

Presentación

Cada nueva edición de *Saber Servir* representa mucho más que la publicación de un conjunto de artículos académicos. Constituye la expresión de una comunidad que cree en el conocimiento como un bien público y en la reflexión rigurosa como una herramienta indispensable para comprender, fortalecer y transformar el Estado.

En tiempos en que la gestión pública enfrenta desafíos cada vez más complejos, las respuestas no pueden construirse únicamente desde la experiencia o la coyuntura. Requieren también investigación, evidencia, debate informado y apertura a distintas perspectivas. Esa convicción ha orientado, desde sus inicios, el propósito de esta revista: ofrecer un espacio donde converjan las diversas voces que, desde el servicio civil, la academia y las instituciones públicas, contribuyen a pensar el presente y el futuro de la administración pública peruana.

El número 15 reúne investigaciones y reflexiones que abordan asuntos de especial relevancia para el país. La profesionalización y especialización del servicio civil, la modernización del Estado, la gestión por procesos, la formación y el desarrollo de capacidades de los servidores públicos, la inclusión laboral, la gestión del talento, la transformación digital y la incorporación responsable de la inteligencia artificial son algunos de los temas desarrollados en esta edición. Cada contribución, desde su propio enfoque metodológico y disciplinario, aporta evidencia, cuestionamientos y propuestas que enriquecen el debate sobre la construcción de instituciones más eficaces, inclusivas y orientadas al ciudadano. Resulta especialmente valioso que este volumen congregue autores provenientes de distintas entidades públicas, universidades e instituciones del país. Esa diversidad de trayectorias y experiencias confirma que el conocimiento sobre la gestión pública no pertenece a una sola organización ni a una única disciplina; por el contrario, se construye mediante el diálogo permanente entre quienes investigan, diseñan políticas, gestionan organizaciones y enfrentan cotidianamente los retos del servicio a la ciudadanía.

En los últimos años, *Saber Servir* ha fortalecido progresivamente sus procesos editoriales y sus estándares de calidad científica, con el propósito de ampliar su visibilidad, fortalecer su credibilidad y contribuir de manera sostenida a la generación y difusión del conocimiento especializado en gestión pública. Cada nuevo número representa el esfuerzo conjunto de autores, revisores pares, integrantes del comité editorial, correctores, diagramadores y del equipo técnico que hace posible que cada manuscrito alcance su mejor versión antes de ser compartido con la comunidad académica y con los servidores civiles.

La ciencia avanza cuando las ideas circulan, cuando las preguntas encuentran nuevos interlocutores y cuando el conocimiento permanece abierto al análisis crítico. Las revistas académicas son, en esencia, conversaciones que atraviesan el tiempo. Cada artículo publicado dialoga con quienes investigaron antes y con quienes, en el futuro, seguirán buscando respuestas para construir un Estado mejor.

A quienes han confiado sus investigaciones a esta edición, nuestro reconocimiento y gratitud. A quienes la leen, la comentan, la cuestionan y la utilizan para mejorar su práctica profesional, nuestro mayor agradecimiento. Son ustedes quienes dan sentido a este esfuerzo editorial y quienes permiten que *Saber Servir* continúe creciendo como un espacio dedicado al estudio, la reflexión y la construcción colectiva de un mejor servicio civil para el Perú.

Con esa esperanza entregamos este nuevo número a nuestros lectores.

Dante Mendoza Antonioli

Director

Saber Servir: Revista de la Escuela Nacional de Administración Pública